

Náš príbeh

Prvá  
kapitola



## *Bolo to o odvahe*

V miestnosti je ticho. Cez pootvorené okno len občasne počuť ruch mesta a vnútri sa od stien odráža iba t'ukanie do klávesnice malého laptopu. Vašek ešte rýchlo dopisuje mail, nechce, aby sme dlho čakali.

„Takže by ste chceli poznať náš príbeh?“, obráti sa na nás a len čo mu prikývneme, neváha dodať: „Tak ja vám ho rád poviem.“

Sme na siedmom poschodí presklenej budovy v Bratislave, kde sídli investičná skupina Penta. Je to už 15 rokov, čo vytvorila sieť polikliník ProCare a 10 rokov od vzniku siete nemocníc Svet zdravia. Václav Jirků v nej pôsobí celý ten čas. Z českého anesteziológa a neskôr šéfa oddelenia intenzívnej starostlivosti sa v Pente postupne stal investičným analytikom, manažérom, riaditeľom a vo februári 2022 partnerom spoločnosti. Od začiatku mal pritom na starosti to, čomu ako lekár rozumie najlepšie. Zdravotníctvo.

„Bolo to niekedy v roku 2011 alebo 2012, keď sme začali uvažovať o prevádzke nemocníc a mali nekonečné debaty o tom, či áno alebo nie. Predtým som pôsobil desať rokov ako lekár a vedel, že komplexnosť pri prevádzke nemocni-

ce je obrovská a problémov môže byť strašne veľa. S Edom Matákom, vtedajším partnerom Penty, sme sa trochu báli, či sa nepúšťame do úplnej šialenosti,“ začína Vašek rozprávať príbeh a chvíľami sa sám pousmeje nad tým, ako veci v tej dobe vnímali. Mali rešpekt.

Penta však už vtedy mala skúsenosti s prevádzkovaním prvých polikliník či Železničnej nemocnice v Košiciach. Keď v rovnakom období začala nemocnice v Prešovskom kraji už pod značkou Svet zdravia predávať investičná skupina J&T a zároveň Košický kraj i mesto Partizánske vyhlásili tendre na dlhodobý prenájom svojich nemocníc, bola to príležitosť. „Vtedy sme si povedali, že by sme to mali vyskúšať. Zrazu nám to dalo určitú veľkosť, s ktorou sme mohli vytvoriť sieť nemocníc. A chceli sme ukázať, že nie sme iba investor, ktorý kupuje a predáva, a to je náš limit. Ale že toho dokážeme oveľa viac. Chceli sme prispieť k tomu, aby sa zdravotná starostlivosť na Slovensku zlepšila,“ hovorí Vašek. Aj to bol jeden z dôvodov, prečo do Penty kedysi vstupoval.

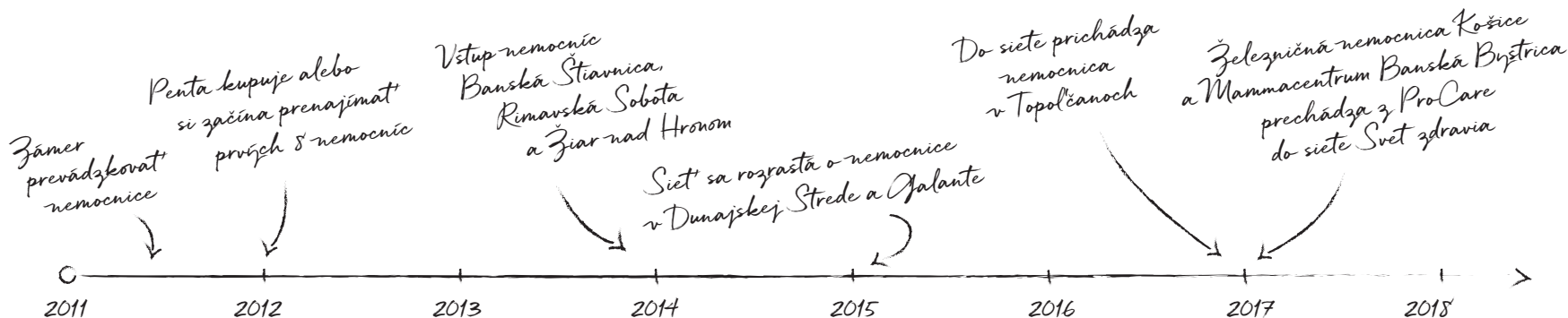
A tak si otvorili excel a vložili doň osem nemocníc. Humenné, Svidník spoločne s detašovaným pracoviskom v Stropkove, Spišskú Novú Ves, Rožňavu, Trebišov, Michalovce, Vranov nad Topľou a Partizánske. Snažili sa vytvoriť im reštrukturalizačný plán.

„Zatiaľ čo nemocnice v Prešovskom kraji boli nejakým spôsobom riadené a nejakou fungovali, stav nemocníc v tom Košickom bol veľmi zlý. Ich záväzky po splatnosti dosahovali výšku až 50 miliónov eur a ročne boli v šesťmiliónovej strate. A keďže do nich nik dostatočne neinvestoval aj dve desiatky rokov, boli v tomto smere veľmi zanedbané,“ spomína si Vašek.

Prstami začína vo vzduchu kresliť tabuľku, o ktorej nám rozpráva a s ľahkosťou ju komentuje. „Za dva roky dostaneme nemocnice z červených čísel nad nulu, splatíme záväzky a bude to skvelé. To sme si vtedy hovorili.“

A s týmto zámerom išli s Edom Matákom na stretnutie investičnej komisie Penty. V tom období bola obrovským problémom zdravotníctva neefektívnosť nemocníc a nízka dostupnosť zdravotnej starostlivosti. Verili si, že majú dobrý reštrukturalizačný plán a podporoval ich aj ďalší partner Penty, Slavo Haščák.

„No na komisii sme dostali za uši. Povedali nám, že sme do excelu namalovali úplné nezmysly, niečo, čomu sa v investorskom svete hovorí hokejka. To znamená, že ste niekde hlboko v podzemí a za tri roky budete hviezda. Vraj sme sa zbláznili. Neverili nám, že nemocnice v ich aktuálnom stave vieme takýmto spôsobom a tak rýchlo zachrániť. Nemáte to



čím preukázať, nemáte žiadnu reálnu skúsenosť s reštrukturalizáciami nemocníc, vyčítali nám,“ spomína si Vašek s úprimným smiechom a keď ho pri niektorých spomienkach premôže emócia, výrazne zagestikuluje.

Investičná komisia však nehodila všetko do koša, ale Edoovi s Vaškom poradila, aby si vypýtali odborné hodnotenie od poradenských firiem McKinsey alebo BCG, medzinárodných špecialistov, ktorí už úspešne zrealizovali podobné projekty po celom svete.

„Tak sme to urobili. Najali sme si McKinsey, zaplatili im nekresťanské peniaze a čakali na verdikt. A oni našu ambíciu potvrdili! V našich predpokladoch nás nepodporili úplne stopercentne, ale povedali nám, že náš plán je nastavený správne. Na základe ich názoru sme potom dostali zelenú od investičnej komisie,“ hovorí Vašek.

Penta následne kúpila prešovské nemocnice Svet zdravia a košické nemocnice si na dlhú dobu prenajala od kraja. Nad nulu ich nakoniec nedostala za prvotne plánované dva roky, ale už za 18 mesiacov.

„Bolo to náročné rozhodnutie, ale dnes ho všetci vnímajú pozitívne. Nikto by toto rozhodnutie už nemenil,“ dodáva Vašek.